

PLAN OPERAȚIONAL PE ANUL 2022
Aprobat prin decizia Senatului nr. 2616/25.03.2022.

Nr. crt.	Domeniu	Obiectiv	Sarcini	Responsabil	Termen limită	Observații
Măsurile operaționale în management universitar						
1	Comunicare-marketing	Promovarea imaginii universității	Realizarea planului de marketing, strategia de comunicare a universității	Director responsabil de informatizare și comunicare, Responsabili RP, Decani	iulie 2022	
			Rebranding instituțional. Redefinirea identității vizuale.	Director responsabil de informatizare și comunicare, Responsabili RP	septembrie 2022	
			Realizarea materialelor promoționale ale universității	Director responsabil de informatizare și comunicare, Responsabil RP	octombrie 2022	
Măsurile operaționale privind dezvoltarea structurii organizaționale a universității						
2	Scoala Doctorală	Înființarea Școlii Doctorale	Înființarea IOSUD. Reglementări și structură.	Rector, prorectori, CA, Senat	decembrie 2022	
3	Centru de studiu Sf. Gheorghe	Reorganizarea centrului de studiu din Sfântu Gheorghe	Elaborarea și adoptarea regulamentului propriu de funcționare	Consiliu de coordonare, Senat	octombrie 2022	
4	DSPP	Reorganizarea Departamentului de Specialitate cu Profil Psihopedagogic – DSPP	Reorganizarea administrării departamentului	Prorector didactic, decani, director DSPP	iunie 2022	

Măsuri operaționale în domeniul didactic						
5	Admitere	Promovarea imaginii universității și a ofertei educaționale	Elaborarea Metodologiei proprii de admitere la nivel de universitate pentru anul 2022/23 și asigurarea de consultanță pentru regulamentele la nivel de facultăți	Prorector, CA	februarie 2022	
			Organizarea și derularea unor activități de promovare a ofertei universității: campanie, expoziții etc.	Responsabil RP, Responsabilii RP la nivel de facultăți	continuu	Participarea la expoziția Educatio, în ianuarie. Alte acțiuni eșalonate până la admitere
			Zilele porților deschise	Responsabil RP, Responsabilii RP la nivel de facultăți		Conform programelor stabilite de facultăți
			Organizarea de concursuri profesionale și tematice pentru liceeni	responsabili RP la nivel de facultăți, departamente, decani		Conform programelor stabilite de facultăți
			Tabere de vară/Festivaluri: Tusványos, Vibe, Double Rise	Responsabil RP, Responsabilii RP la nivel de facultăți	iunie-iulie 2022	
			Organizarea înscrierii și a examenului de admitere la studii de licență și masterat	Decani, Comisiile la nivel de facultate	iulie și septembrie 2022	
			Îmbunătățirea continuă platformei digitale de înscriere	Director responsabil de informatizare și comunicare, Responsabil RP, Secretar șef	iunie 2022	
			Evaluarea eficienței acțiunilor de promovare a Universității în prisma rezultatelor la admitere și a numărului de cursanți înscriși la programele de studii	Responsabilul cu relații publice, CA	octombrie 2022	
			Analiza oportunității modificării selecției cursanților în prisma rezultatelor admiterii și a finalizării studiilor	Consiliul Facultății, CA	octombrie 2022	
			Stabilirea în timp util a criteriilor de admitere și a cifrei de școlarizare pentru anul 2023/2024, aprobarea și comunicarea acestora celor interesați	Decani, Rector, Prorector, CA	octombrie 2022	Cu aprobarea CD al FS

			Editarea Ghidului admiterii 2023-24 și publicarea criteriilor de selectare a cursanților	Consiliul Facultății, CA	noiembrie 2022	
6	Predare învățare, examinare	Evaluarea situației actuale și măsuri de perfecționare a procesului didactic	Analiza organizării activității didactice	CA, Prorector, decani	continuu	
			Analiza modului de îndeplinire a sarcinilor didactice - predarea, evaluarea și îndrumarea studenților de către titulari în mediul on-line și on-site	CA, Decani, directorii de departamente,	continuu	
			Analiza modului de organizare, desfășurare a colocviilor, examenelor și de înregistrarea în termen a rezultatelor.	Decani, CA.	februarie/iunie/septembrie 2022	
			Evaluarea gradului de pregătire a cursanților în lumina rezultatelor obținute în sesiunile de examene.	Coordonatori de studiu, Consiliul facultății, CA, Senat	martie 2022, octombrie 2022	
			Evaluarea la nivel de universitate a modului de organizare, desfășurare a practicii de specialitate	Decani, CA	octombrie 2022	
			Evaluarea funcționării și a gradului de utilizare de către studenți, cadre didactice și personal administrativ a sistemului Neptun	Director responsabil de informatizare și comunicare, prorector didactic, prodecani didactici, coordonator Neptun	iulie 2022	
7	Predare învățare, examinare	Organizarea examenelor de finalizare a studiilor	Elaborarea Metodologiei proprii de organizare și desfășurare a examenelor de finalizare a studiilor	Comisia Didactică, Prorector, CA, Senat	februarie 2022	
			Coordonarea elaborării Metodologiilor proprii ale facultăților	Rectorat/Secretar șef	martie 2022, octombrie 2022	
			Desemnarea comisiilor de examinare, inclusiv a membrilor externi	Directori de departament, decani, Senat	mai 2022	
			Organizarea și derularea evaluării competenței lingvistice a cursanților cu precădere a potențialilor absolvenți	Centrul LinguaSap, decani	iunie 2022	eșalonat după programarea stabilită de Centrul LinguaSap

			Organizarea înscrierii și derularea examenelor de finalizare a studiilor	Decanate	iunie-iulie 2022, eventual după caz februarie 2022 și septembrie 2022	
			Pregătirea examenelor de finalizare a studiilor pentru anul calendaristic 2023 prin stabilirea principiilor și criteriilor de bază	Decani, CA	decembrie 2022	
8	Curriculum	Dezvoltarea oportunităților de studiu oferite studenților	Elaborarea și aprobarea noilor planuri de învățământ pentru promoția cu începere din anul universitar 2022-2023	Consiliile facultăților, CA, Senat	25 iunie 2022	
			Elaborarea și înregistrarea în sistemul Neptun a descrierilor de curs	prorector didactic, directori de departament, secretari	30 octombrie 2022	
			Promovarea în rândul studenților a oportunității parcurgerii modulului pedagogic	directorul DPPD și responsabili locali	septembrie 2022	
			Lărgirea ofertei de cursuri facultative, respectiv discipline facultative generale din oferta universității și alte programe extracurriculare, incluzând și stabilirea punctelor de credite pentru activități de voluntariat.	decani, directori de departamente	continuu	
			Perfecționarea activității de pregătire și de evaluare a cursanților în vederea dobândirii certificatului de competență lingvistică	Responsabil Centrul LinguaSap, directorii departamentelor de	continuu	
			Promovarea în rândul studenților a mobilităților de tip Erasmus+ (de studii și de plasament) și Makovecz	Coordonatorii programelor de studii și Coordonatorii	continuu	
			Organizarea de cursuri obligatorii sau facultative de limba română, respectiv predarea unor discipline sau capitole de discipline din curriculumul programelor de studii în limba română	decani, directori de departamente	continuu	
			Promovarea în rândul studenților a importanței cunoașterii de limbi de circulație internațională, atestat prin examene recunoscute la nivel european	Responsabil Centrul LinguaSap, directorii departamentelor de limbi	continuu	

9	Activități extracurriculare	Dezvoltarea activității științifice studențești	Asigurarea oportunităților de cercetare pentru studenți în sistem tutorial și a comunicării rezultatelor obținute la nivel instituțional, național și internațional	directori de departamente, decani	continuu	
			Creșterea numărului de studenți angrenați în cercetare, prin implicarea departamentelor în organizarea și derularea activităților de cercetare studențești	directori de departamente, organizația studenților	continuu	
			Promovarea în rândul studenților a activității cercurilor științifice studențești și a programelor de mentorat, în vederea promovării talentelor	prorector științific, decani, responsabilii TDK cu promovarea talentelor la nivel de facultăți, organizația studenților	octombrie - decembrie 2022	
			Organizarea conferinței cercurilor științifice studențești pe domenii de specialitate în cadrul universității în mediul on-line	decani, responsabili TDK, organizația studenților	aprilie -mai 2022	
			Asigurarea de facilități pentru studenții care activează în cadrul colegiilor de specialitate	decani	continuu	Bölöni Farkas Sándor, Kiss Elemér etc.
10	Programe de studii noi	Inițierea, evaluarea internă și externă a noilor programe de studii de licență (Performanță motrică și sport, Informatică aplicată în ingineria mediului, Inginerie civilă)	Elaborarea documentației pentru validarea și înscrierea, respectiv actualizarea informațiilor privind calificările aferente programelor de studii în RNCIS	responsabilul programului de studii, Decan	ianuarie 2022-aprilie 2022	
			Elaborarea dosarelor de evaluare internă a noilor programe de studii avizate pozitiv de Consiliul Director al FS	CA, Decanate	februarie 2022, noiembrie 2022	
			Desemnarea Comisiilor de evaluare internă	CA	ianuarie-februarie 2022, octombrie 2022	
			Dezbaterea Raporturilor la nivel de Consilii ale facultăților, Consiliul de administrație	Decan, Secretar științific/cancelar Consiliul facultății	martie 2022, decembrie 2022	
			Solicitarea evaluării externe	Rectorat	martie-aprilie 2022	
			Asigurarea condițiilor și desfășurarea evaluării externe	Decani, responsabil program de studiu	aprilie-octombrie 2022	

			Adoptarea de măsuri ulterioare obținerii autorizației sau acreditării	Decani	la o lună după publicarea hotărârii Consiliului ARACIS pe site		
			Analiza internă la nivel de universitate a rezultatelor evaluărilor externe	CEAC, Prorector, CA	În termen de o lună după publicarea pe site-ul ARACIS a hotararii		
11	Accreditare și evaluare periodică a calității instituției și a programelor de studiu	Evaluarea periodică a calității instituționale	Evaluarea externă a calității instituționale către ARACIS	rector, prorectori, decani, responsabili programelor de studiu	februarie 2022		
12		Acreditarea și reevaluarea programelor de studii	Programarea acțiunii de evaluare internă, urmată de evaluarea externă a programelor de studii scadente	Decani, Consiliul Facultăților și CA			Termenele acțiunilor concrete se vor stabili în conformitate cu termenele de depunere a dosarelor de autoevaluare la ARACIS pentru fiecare program de studiu în parte.
			Întocmirea dosarului de autoevaluare	Decani, Responsabili programe de studii			
			Desemnarea Comisiilor de evaluare internă	CA, Senat			
			Întocmirea Raporturilor de Evaluare internă	Comisiile desemnate de Facultăți			
			Derularea evaluărilor interne și întocmirea Raporturilor de evaluare de către comisiile interne desemnate.	Comisiile de evaluare internă			
			Dezbateră Raporturilor la nivelul Consiliului facultății, Consiliul de administrație și Senat	Decani, Consiliul Facultăților și CA			
			Solicitarea evaluării externe	Rector, secretar șef			
			Derularea evaluărilor externe	Decani			

13	Metodologie și înzestrare	Dezvoltarea tehnicilor didactice și a bazei de resurse pentru învățare	Evaluarea situației resurselor de predare și învățare și a softurilor necesare procesului didactic	Decani, CA	aprilie 2022	În baza raportului anual al decanului, susținut în Consiliul facultății	
			Elaborarea strategiei de îmbunătățire a dotării și stabilirea resurselor și responsabilităților la nivel de centru de studiu	CA	aprilie 2022		
			Evaluarea gradului de acoperire a disciplinelor cu materiale didactice elaborate de titulari (manuale, cursuri, îndrumătoare etc. - în format tipărit și în format electronic) și de către publicațiile existente în bibliotecă	Directorii de departament, Decani, CA	mai 2022		În raportul de evaluare a calității elaborat de CEAC
			Elaborarea planului editorial al universității pentru 2022	Directorii de departament, Decani, CA, Directorul Editurii	martie 2022		
14	Conținutul didactic adecvat cerințelor unui învățământ de calitate	State de funcțiuni și încadrarea cu personal a funcțiilor planificate	Stabilirea principiilor și regulilor privind INTOCMIREA STATELOR DE FUNCȚII	CA, Senat	revizuire dacă se impune		
			Dezbaterea în CA a propunerilor privind structura formațiilor de studiu la nivel de facultăți	Decani, CA	mai-iunie 2022		
			Elaborarea și validarea în Consiliul de Administrație a proiectului de Stat de funcții la nivel de departamente	CA	iulie 2022		
			Definitivarea Statelor de funcții a personalului didactic și aprobarea lor în Senat	Consiliul facultății, Decani, Prorector, CA, Senat	septembrie 2021		
			Validarea în CA a listei posturilor propuse pentru concurs pe termen nelimitat și limitat, respectiv propuse pentru promovare	decani, rector, CA	15 martie 2022, 30 septembrie 2022		
			Validarea în Senat a listei cadrelor didactice asociate	Consiliul Facultății, Decani, CA, Senat	15 februarie 2022, 15 septembrie 2022		
			Solicitarea publicării posturilor vacante propuse pentru ocuparea lor prin concurs	Rector, secretar șef	februarie - martie 2022, octombrie 2022		
			Organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante	Rectorat, Decani, Director de departament	În baza programului adoptat în CA după publicarea în MO/obținerea aviz MEC		

	Asigurarea cu perso			Senat, CF, rector	februarie 2022, iulie 2022	
			Validarea concursurilor și numirea pe post			
			Întocmirea rapoartelor către MEC privind derularea concursurilor didactice și examenelor de promovare	Secretar șef	februarie 2022, iulie 2022	
15	Alumni	Urmărirea sistematică a inserției profesionale a absolvenților programelor de studii	Realizarea bazei de date a sistemului Alumni, cu precădere la evidențierea gradului de inserție pe piața muncii și continuarea studiilor	Director responsabil de informatizare și comunicare, Prorector didactic, responsabil RP, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră	decembrie 2022	
			Realizarea rapoartelor semestriale și a celui anual. Publicarea pe pagina web a analizei anuale.	Director responsabil de informatizare și comunicare, CCOC	iulie/noiembrie 2022	
			Informarea absolvenților privind realizările din universitate. Realizarea unui buletin informativ	Director responsabil de informatizare și comunicare, Prorector didactic, responsabil RP, CCOC	decembrie 2022	
			Implicarea foștilor absolvenți ai universității în evaluările calității programelor de studii, respectiv consultarea acestora cu privire la competențele asigurate	Decani, responsabili programe de studii	continuu	
			Organizarea de evenimente cu implicarea absolvenților	Decan, CCOC, Responsabil RP, Organizația studenților	continuu	

Măsuri operaționale în domeniul cercetării științifice						
16	Organizarea cercetării	Creșterea eficacității și impactului activității de cercetare științifică	Lansarea concursului și administrarea proiectelor de cercetare a Institutului Programelor de Cercetare	Prorector, IPC	permanent	
			Elaborarea și adoptarea Planului de cercetare 2022	Comisia științifică, prorector, directori de departament	februarie 2022	
			Elaborarea Raportului privind activitatea de cercetare științifică a Universității pe perioada 2020-2021	Comisia științifică, prorector, Senat	martie 2022	
			Sprrijinirea activității de cercetare prin implementarea și perfecționarea sistemului de recompensare a rezultatelor științifice	Prorector, CA	februarie 2022	
			Lansarea și administrarea concursului pentru sprijinirea participării la manifestări științifice și artistice internaționale de către IPC	Prorector, CA	permanent	
			Pregătirea procesului de acreditare internă a centrelor de cercetare	Comisia științifică, prorector, Senat	octombrie 2022	
			Participarea în proiecte de cercetare naționale și internaționale pe bază de competiție	Decani, directori departamente	permanent	
17	Baza materială	Dezvoltarea infrastructurii cercetării	Asigurarea documentării on-line	Prorector, biblioteci	permanent	
			Intensificarea cooperării cu factorul economic în vederea creșterii gradului de înzestrare a laboratoarelor de cercetare și creație artistică	Prorector, decani	permanent	

18	Creșterea vizibilității	Diseminarea rezultatelor cercetării științifice	Organizarea de manifestări interne la nivel de facultăți și departamente	Decani, directori de departamente și centre de cercetare	permanent	
			Organizarea de manifestări cu participare internațională			
			Participarea la manifestări naționale și internaționale	Decani, directori departamente	permanent	
			Actualizarea permanentă paginii web a universității la capitolul Cercetare	Prorector, direcția de cercetare , responsabil PR	permanent	
			Asigurarea unui conținut dinamic și actualizat în limba engleză a activității de cercetare în pagina web a instituției și a facultăților	Prorector, direcția de cercetare , responsabil PR	permanent	
			Publicarea rezultatelor în reviste cotate internațional ce asigură o mare vizibilitate	Decani, directori de departamente și centre de cercetare	permanent	
			Susținerea Revistei Universității prin publicarea de studii și articole științifice.	Director Editură, prorector științific	permanent	
Măsurile operaționale în domeniul eficientizării economico-financiare și a utilizării bazei materiale						
19	Buget-finanțe	Elaborarea bugetului pe anul universitar 2022/2023	Elaborarea bilanțului financiar anual și stabilirea cheltuielilor la nivel de facultăți și universitate	Director general administrativ, CA, Senat	aprilie 2022	
			Stabilirea modalității de finanțare	CA	iunie 2022	
			Elaborarea și dezbateră în CA a proiectului de buget al Universității	Director general administrativ, CA	iulie 2022	
			Aprobarea proiectului de buget în Senat	Director general administrativ, Senat	septembrie 2022	
20	Eficiență	Analiza execuției bugetare a anului universitar 2021-2022	Stabilirea gradului de îndeplinire a bugetului planificat	Director general administrativ, Senat	noiembrie 2022	
			Analiza cheltuielilor globale (personal, materiale, servicii etc.) la nivel de centre și în cadrul centrelor la nivel de programe de studiu.	Director general administrativ, Director economic la nivel de facultăți.	noiembrie 2022	
21	Infrastructură	Analiza infrastructurii pentru învățământ și cercetare	Programarea și derularea inventarierii bunurilor	Director general administrativ, Director economic la nivel de facultăți, Comisii de inventar.	noiembrie - decembrie 2022	
			Evaluarea gradului de uzură a bunurilor cu precădere a aparatelor, mașinilor, utilajelor. Propuneri de casări			
			Realizarea casărilor			

Măsuri operaționale în domeniul evaluării și asigurării calității							
22	Evaluare și măsuri de îmbunătățire	Revizuirea regulamentelor, a procedurilor și a formularelor de evaluare	Revizuirea regulamentelor de funcționare a universității în scopul corelării acestora cu legislația în vigoare: Regulamentul de studii, Regulamentul de finalizare a studiilor, Regulamentul de admitere, Procedurile de recunoaștere a diplomelor de doctor obținute în străinătate, procedura de recunoaștere a titlurilor didactice deținute în instituții de învățământ superior din străinătate, Regulamentul de organizare a concursurilor pentru ocuparea funcțiilor didactice în universitate	Prorector, CEAC, CA și Senat	permanent pentru fiecare ședință de Senat		
			Revizuirea procedurilor de evaluare colegială, de autoevaluare respectiv de evaluarea către studenți a cadrelor didactice în scopul asigurării calității.				
			Atragerea studenților în activitățile de evaluare internă	Prorector, decani, organizația studenților	mai 2022		
23		Evaluare și măsuri de îmbunătățire	Evaluarea internă a calității activităților	Evaluarea gradului de îndeplinire a indicatorilor de calitate referitoare cu asigurarea cu cadre didactice a programelor de studii în baza statelor de funcțiuni aprobate: ponderea titularilor, a pensionarilor, a profesorilor și conferențiarilor, a gradului de acoperire cu materiala proprie a disciplinelor predate a corespondenței dintre titlul de doctor și domeniul disciplinelor predate etc.)	CEAC, prorector, Decani, CA, Senat	octombrie 2022	
				Evaluarea cadrelor didactice de către management	Decani, Directorii de departament	ianuarie-februarie 2022	
				Evaluarea colegială	Directorii de departament	noiembrie - decembrie 2022; aprilie-mai 2022	
				Evaluarea cadrelor didactice de către studenți	Decani	aprilie -mai 2021, decembrie 2021	
		Evaluarea personalului administrativ	Rector, Director General Economic, Decani, Directorii de departament, Șefii bibliotecilor și a altor servicii	ianuarie -martie 2022			

			Evaluarea indicatorilor de calitate realizati cu noile state de funcții in cadrul programelor de studii	Directorii de departement, CEAC facultate, Decani, Consiliul facultății	octombrie 2022	
			Evaluarea calității la nivelul facultăților și publicarea Raportului după dezbateră și adoptarea în Consiliul facultății	CEAC Facultate, Consiliul facultății	martie-aprilie 2022	
			Întocmirea și dezbateră Raportului Comisiei de evaluare și asigurare a calității la nivel de Universitate și publicarea Raportului după dezbateră și aprobarea în Senat	Prorector, CEAC la nivelul Universității; CA, Senat	mai 2022	
			Elaborarea planului operațional privind îmbunătățirea calității în Universitate	Prorector, CEAC	iunie 2022	
Măsuri operaționale în domeniul cooperării naționale și internaționale						
			Derularea programelor europene de cooperare și mobilitate (Erasmus +, CEEPUS etc.)	Rector, Responsabil Erasmus, Decani	continuu	
			Depunerea aplicației 2022 pentru obținerea finanțării programelor Erasmus+	Coordonator Erasmus, rector		după lansarea apelului de concurs Erasmus+ 2022
			Elaborarea și depunerea Raportului intermediar Erasmus pentru finanțarea din anul 2021	Coordonator Erasmus, rector, director general administrativ	februarie 2022	
			Elaborarea și depunerea Raportului final Erasmus pentru finanțarea din anul 2021	Coordonator Erasmus, rector, director general administrativ	mai 2022	
			Elaborarea materialelor informative tipărite și on-line	Coordonator Erasmus, responsabil PR	septembrie 2022	
			Organizarea evenimentelor Erasmus Oper Doors, pentru informarea potențialilor participanți la program	Coordonator Erasmus, responsabil PR	martie 2022	
24	relații instituționale	Cooperare națională și internațională				

	Re		Dezvoltarea colaborării cu universități din țară	Rector, decani	continuu	
			Dezvoltarea colaborării cu universități din străinătate	Rector, decani	continuu	
			Analiza rezultatelor și măsuri de îmbunătățire	CA, Rector	octombrie 2022	
			Derularea programului de mobilitate studențească Makovecz	Coordonatori Makovecz, rector, director general administrativ	continuu	
			Încheierea noilor contracte de finanțare, respectiv contracte interinstituționale	Coordonator Makovecz, rector, director general administrativ	septembrie 2022	
Măsuri operaționale în domeniul dezvoltării vieții studențești din universitate						
25	Activități studențești	Crearea de facilități pentru creșterea calității vieții studențești	Susținerea financiară a programelor studențești tradiționale: balul bobocilor, Tabăra bobocilor, Conferința cercurilor științifice,	CA, Decanii	continuu	
			Organizarea unor cercuri de conversație în limba română și limbi străine	Departamentul de profil	continuu	
			Finanțarea unor acțiuni de promovare a universității în rândul liceenilor	CA, Decanii	continuu	
			Organizarea de activități în colaborare cu asociațiile studenților	Decanii	continuu	
			Organizarea de târguri de locuri de muncă	Decanii	mai /octombrie 2022	
			Organizarea de întruniri cu personalități de marcă din lumea afacerilor	Decanii, directorii de departamente	continuu	
			Organizarea de întâlniri cu actualii și foștii studenți ai Universității Sapientia	Decanii, directorii de departamente	continuu	
			Regândirea sistemului de acordare a burselor, urmărind acordarea de burse și pentru activități în folosul comunității	Decani	continuu	
Măsuri operaționale în domeniul infrastructurii						Conform planurilor operaționale ale facultăților

Președintele Senatului
Prof. univ. dr. Dávid László