

**PLAN OPERAȚIONAL PE ANUL 2023**  
**Aprobat prin decizia Senatului nr. 2712/10.02.2023.**

Nr. crt.	Domeniu	Obiectiv	Sarcini	Responsabil	Termen limită	Observații
<b>Măsuri operaționale în managementul universitar</b>						
1	Comunicare-marketing	Promovarea imaginii universității	Realizarea planului de marketing, strategia de comunicare a universității	Director responsabil de informatizare și comunicare, Responsabili RP, Decani	decembrie 2023	
			Realizarea planului campaniei de recrutare	Director responsabil de informatizare și comunicare, Responsabili RP, Decani	septembrie 2023	
			Realizarea materialelor promoționale ale universității	Director responsabil de informatizare și comunicare, Responsabil RP	octombrie 2023	
	Administrație academică	Digitalizarea gestionării studiilor	Dezvoltarea sistemului de gestiune a studiilor Neptun	Director responsabil de informatizare și comunicare, Coordonator Neptun	februarie 2023	
			Introducerea Registrelor Matricole Electronice	Prorector didactic, Director responsabil de informatizare și comunicare, secretar șef, Coordonator Neptun	septembrie 2023	
<b>Măsuri operaționale privind dezvoltarea structurii organizaționale a universității</b>						

2	Scoala Doctorală	Înființarea Școlii Doctorale	Înființarea IOSUD. Stabilirea reglementărilor și structurii.	Rector, prorectori, CA, Senat	decembrie 2023	
3	Centru de studiu Sf. Gheorghe	Înființarea Facultății din Sfântu-Gheorghe	Decizie privind înființarea facultății din Sfântu Gheorghe și stabilirea structurii acestuia (programe de studii).	CA, Senat	februarie 2023	
			Solicitarea aprobării structurii noi din partea M Ed	Rectorat	martie 2023	
			Decizie privind înființarea Departamentului din Sfântu Gheorghe	CA, Senat	iunie 2023	
			Stabilirea structurilor interimare de conducere ale facultății și departamentului	CD, CA, Senat	iunie 2023	
			Întocmirea statului de funcții al departamentului	director interimar departament,	iulie 2023	
			Elaborarea și adoptarea regulamentelor proprii de funcționare	CA, Senat, Decan	iulie 2023	

**Măsurile operaționale în domeniul didactic**

5	Admitere	Promovarea imaginii universității și a ofertei educaționale	Elaborarea Metodologiei proprii de admitere la nivel de universitate pentru anul 2023/24 și asigurarea de consultanță pentru regulamentele la nivel de facultăți	Prorector, CA	martie 2023	
			Organizarea și derularea unor activități de promovare a ofertei universității: campanie, expoziții etc.	Responsabil PR rectorat și la nivel de facultăți	continuu	Participarea la expoziția Educatio, în ianuarie. Alte acțiuni eșalonate până la admitere
			Zilele porților deschise	Responsabil PR rectorat și la nivel de facultăți		Conform programelor stabilite de facultăți
			Organizarea de concursuri profesionale și tematice pentru liceeni	responsabili RP la nivel de facultăți, departamente, decani		Conform programelor stabilite de facultăți
			Tabere de vară/Festivaluri: Tusványos, Vibe, Double Rise, Tabakó	Responsabil PR rectorat și la nivel de facultăți	iunie-iulie 2023	
			Organizarea înscrierii și a examenului de admitere la studii de licență și masterat	Decani, Comisiile la nivel de facultate	iulie și septembrie 2023	
			Îmbunătățirea continuă platformei digitale de înscriere	Director responsabil de informatizare și comunicare, Responsabil RP, Secretar șef	iunie 2023	
			Evaluarea eficienței acțiunilor de promovare a Universității în prisma rezultatelor la admitere și a numărului de cursanți înscriși la programele de studii	Responsabilul cu relații publice, CA	octombrie 2023	
			Analiza oportunității modificării selecției cursanților în prisma rezultatelor admiterii și a finalizării studiilor	Consiliul Facultății, CA	octombrie 2023	
			Stabilirea în timp util a criteriilor de admitere și a cifrei de școlarizare pentru anul 2024/2025, aprobarea și comunicarea acestora celor interesați	Decani, Rector, Prorector, CA	octombrie 2023	Cu aprobarea CD al FS
Editarea Ghidului admiterii 2024-25 și publicarea criteriilor de selectare a cursanților	Consiliul Facultății, CA	noiembrie 2023				

6	Predare învățare, examinare	Evaluarea situației actuale și măsuri de perfecționare a procesului didactic	Analiza organizării activității didactice	CA, Prorector, decani	continuu	
			Analiza modului de îndeplinire a sarcinilor didactice - predarea, evaluarea și îndrumarea studenților de către titulari în mediul on-line și on-site	CA, Decani, directorii de departamente,	continuu	
			Analiza modului de organizare, desfășurare a colocviilor, examenelor și de înregistrarea în termen a rezultatelor.	Decani, CA.	februarie/iunie/septembrie 2023	
			Evaluarea gradului de pregătire a cursanților în lumina rezultatelor obținute în sesiunile de examene.	Coordonatori de studiu, Consiliul facultății, CA, Senat	martie 2023, octombrie 2023	
			Evaluarea la nivel de program de studiu a modului de organizare, desfășurare a practicii de specialitate	Decani, directori de departamente, responsabili programe de studiu	octombrie 2023	
			Evaluarea funcționării și a gradului de utilizare de către studenți, cadre didactice și personal administrativ a sistemului Neptun	Director responsabil de informatizare și comunicare, prorector didactic, prodecani didactici, coordonator Neptun	iulie 2023	
7	Predare învățare, examinare	Organizarea examenelor de finalizare a studiilor	Elaborarea Metodologiei proprii de organizare și desfășurare a examenelor de finalizare a studiilor	Comisia Didactică, Prorector, CA, Senat	martie 2023	
			Încheierea protocolului de colaborare cu Universitatea de Arte privind organizarea examenului de finalizare a studiilor pentru absolvenții spec. Coregrafie	Rector/Decan/Secretar șef	martie 2023	
			Coordonarea elaborării Metodologiilor proprii ale facultăților	Rectorat/Secretar șef	martie 2023, octombrie 2023	
			Desemnarea comisiilor de examinare, inclusiv a membrilor externi	Directori de departament, decani, Senat	mai 2023	
			Organizarea și derularea evaluării competenței lingvistice a cursanților cu precădere a potențialilor absolvenți	Centrul LinguaSap, decani	iunie 2023	eșalonat după programarea stabilită de Centrul LinguaSap

			Organizarea înscrierii și derularea examenelor de finalizare a studiilor	Decanate	iunie-iulie 2023, eventual după caz februarie 2023 și septembrie 2023	
			Pregătirea examenelor de finalizare a studiilor pentru anul calendaristic 2024 prin stabilirea principiilor și criteriilor de bază	Decani, CA	decembrie 2023	
8	Curriculum	Dezvoltarea oportunităților de studiu oferite studenților	Elaborarea și aprobarea noilor planuri de învățământ pentru promoția cu începere din anul universitar 2023-2024	Consiliile facultăților, CA, Senat	iunie 2023	
			Elaborarea și înregistrarea în sistemul Neptun a descrierilor de curs	prorector didactic, directori de departament, secretari departament	octombrie 2023	
			Promovarea în rândul studenților a oportunității parcurgerii modulului pedagogic	directorul DSPP și responsabili locali	septembrie 2023	
			Lărgirea ofertei de cursuri facultative, respectiv discipline facultative generale din oferta universității și alte programe extracurriculare, incluzând și stabilirea punctelor de credite pentru activități de voluntariat.	decani, directori de departamente	continuu	
			Perfecționarea activității de pregătire și de evaluare a cursanților în vederea dobândirii certificatului de competență lingvistică	Responsabil Centrul LinguaSap, directorii departamentelor de	continuu	
			Promovarea în rândul studenților a mobilităților de tip Erasmus+ (de studii, de plasament și BIP) și Makovecz	Coordonatorii programelor de studii și Coordonatorii	continuu	
			Organizarea de cursuri obligatorii sau facultative de limba română, respectiv predarea unor discipline sau capitole de discipline din curriculumul programelor de studii în limba română	decani, directori de departamente	continuu	

9	Activități extracurriculare	Dezvoltarea activității științifice studențești	Asigurarea oportunităților de cercetare pentru studenți în sistem tutorial și a comunicării rezultatelor obținute la nivel instituțional, național și internațional	directori de departamente, decani	continuu	
			Creșterea numărului de studenți angrenați în cercetare, prin implicarea departamentelor în organizarea și derularea activităților de cercetare studențești	directori de departamente, organizația studenților	continuu	
			Promovarea în rândul studenților a activității cercurilor științifice studențești și a programelor de mentorat, în vederea promovării talentelor	prorector științific, decani, responsabili TDK cu promovarea talentelor la nivel de facultăți, organizația studenților	octombrie - decembrie 2023	
			Organizarea conferinței cercurilor științifice studențești pe domenii de specialitate în cadrul universității în mediul on-line	decani, responsabili TDK, organizația studenților	aprilie -mai 2023	
			Asigurarea de facilități pentru studenții care activează în cadrul colegiilor de specialitate	decani	continuu	
10	Programe de studii noi	Inițierea, evaluarea internă și externă a noilor programe de studii de licență (Educație fizică și sport, M-Ciuc)	Elaborarea documentației pentru validarea și înscrierea, respectiv actualizarea informațiilor privind calificările aferente programelor de studii în RNCIS	responsabilul programului de studii, Decan	ianuarie 2023-aprilie 2023	
			Elaborarea dosarelor de evaluare internă a noilor programe de studii avizate pozitiv de Consiliul Director al FS	CA, Decanate	februarie-martie 2023	
			Desemnarea Comisiilor de evaluare internă	CA	februarie 2023	
			Dezbaterea Raporturilor la nivel de Consilii ale facultăților, Consiliul de administrație	Decan, Secretar științific/cancelar Consiliul facultății	martie-aprilie 2023	
			Solicitarea evaluării externe	Rectorat	aprilie 2023	
			Asigurarea condițiilor și desfășurarea evaluării externe	Decani, responsabil program de studiu	aprilie-iulie 2023	

			Adoptarea de măsuri ulterioare obținerii autorizației sau acreditării	Decani	la o lună după publicarea hotărârii Consiliului ARACIS pe site	
11	Acreditarea și evaluarea periodică a calității programelor de studii		Programarea acțiunii de evaluare internă, urmată de evaluarea externă a programelor de studii scadente	Decani, Consiliul Facultăților și CA		Termenele acțiunilor concrete se vor stabili în conformitate cu termenele de depunere a dosarelor de autoevaluare la ARACIS pentru fiecare program de studiu în parte.
			Întocmirea dosarului de autoevaluare	Decani, Responsabili programe de studii		
			Desemnarea Comisiilor de evaluare internă	CA, Senat		
			Întocmirea Raporturilor de Evaluare internă	Comisiile desemnate de Facultăți		
			Derularea evaluărilor interne și întocmirea Raporturilor de evaluare de către comisiile interne desemnate.	Comisiile de evaluare internă		
			Dezbaterea Raporturilor la nivelul Consiliului facultății, Consiliul de administrație și Senat	Decani, Consiliul Facultăților și CA		
			Solicitarea evaluării externe	Rector, secretar șef		
			Derularea evaluărilor externe	Decani		

12	Metodologie și înzestrare	Dezvoltarea tehnicilor didactice și a bazei de resurse pentru învățare	Evaluarea situației resurselor de predare și învățare și a softurilor necesare procesului didactic	Decani, CA	aprilie 2023	În baza raportului anual al decanului, susținut în Consiliul facultății	
			Realizarea proiectului de digitalizare PNRR în conformitate cu strategia de digitalizare a Universității	Rector, Prorector, CA, Director General Administrativ, Decani	decembrie 2023		
			Evaluarea gradului de acoperire a disciplinelor cu materiale didactice elaborate de titulari (manuale, cursuri, îndrumătoare etc. - în format tipărit și în format electronic) și de către publicațiile existente în bibliotecă	Directorii de departament, Decani, CA	aprilie 2023		În raportul de evaluare a calității elaborat de CEAC
			Elaborarea planului editorial al universității pentru 2023	Directorii de departament, Decani, CA, Directorul Editurii	martie 2023		
13	Conținut didactic adecvat cerințelor unui învățământ de calitate	State de funcțiuni și încadrarea cu personal a funcțiilor planificate	Stabilirea principiilor și regulilor privind INTOCMIREA STATELOR DE FUNCȚII	CA, Senat	revizuire dacă se impune		
			Dezbaterea în CA a propunerilor privind structura formațiilor de studiu la nivel de facultăți	Decani, CA	mai-iunie 2023		
			Elaborarea și validarea în Consiliul de Administrație a proiectului de Stat de funcții la nivel de departamente	CA	iulie 2023		
			Definitivarea Statelor de funcții a personalului didactic și aprobarea lor în Senat	Consiliul facultății, Decani, Prorector, CA, Senat	septembrie 2023		
			Validarea în CA a listei posturilor propuse pentru concurs pe termen nelimitat și limitat, respectiv propuse pentru promovare	decani, rector, CA	15 martie 2023, 30 septembrie 2023		
			Validarea în Senat a listei cadrelor didactice asociate	Consiliul Facultății, Decani, CA, Senat	februarie 2023, septembrie 2023		
			Solicitarea publicării posturilor vacante propuse pentru ocuparea lor prin concurs	Rector, secretar șef	februarie -martie 2023, octombrie 2023		
			Organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante	Rectorat, Decani, Director de departament	În baza programului adoptat în CA după publicarea în MO/obținerea aviz MEC		



	<b>Asigurarea cu persi</b>		Validarea concursurilor și numirea pe post	Senat, CF, rector	februarie 2023, iulie 2023	
			Întocmirea rapoartelor către M Ed privind derularea concursurilor didactice și examenelor de promovare	Secretar șef	februarie 2023, iulie 2023	
14	<b>Alumni</b>	Urmărirea sistematică a inserției profesionale a absolvenților programelor de studii	Realizarea bazei de date a sistemului Alumni, cu precădere la evidențierea gradului de inserție pe piața muncii și continuarea studiilor	Director responsabil de informatizare și comunicare, Prorector didactic, responsabil RP, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră	decembrie 2023	
			Realizarea rapoartelor anuale.	Director responsabil de informatizare și comunicare, CCOC	decembrie 2023	
			Informarea absolvenților privind realizările din universitate. Realizarea unui buletin informativ	Director responsabil de informatizare și comunicare, Prorector didactic, responsabil RP, CCOC	decembrie 2023	
			Implicarea foștilor absolvenți ai universității în evaluările calității programelor de studii, respectiv consultarea acestora cu privire la competențele asigurate	Decani, responsabili programe de studii	continuu	
			Organizarea de evenimente cu implicarea absolvenților	Decan, CCOC, Responsabil RP, Organizația studenților	continuu	

<b>Măsuri operaționale în domeniul cercetării științifice</b>						
15	Organizarea cercetării	Creșterea eficacității și impactului activității de cercetare științifică	Lansarea concursului și administrarea proiectelor de cercetare a Institutului Programelor de Cercetare	Prorector, IPC	permanent	
			Elaborarea și adoptarea Planului de cercetare 2023	Comisia științifică, prorector, directori de departament	februarie 2023	
			Elaborarea Raportului privind activitatea de cercetare științifică a Universității pe perioada 2021-2022	Comisia științifică, prorector, Senat	martie 2023	
			Sprrijinirea activității de cercetare prin implementarea și perfecționarea sistemului de recompensare a rezultatelor științifice	Prorector, CA	februarie 2023	
			Lansarea și administrarea concursului pentru sprijinirea participării la manifestări științifice și artistice internaționale de către IPC	Prorector, CA	permanent	
			Pregătirea procesului de acreditare internă a centrelor de cercetare	Comisia științifică, prorector, Senat	decembrie 2023	
			Participarea în proiecte de cercetare naționale și internaționale pe bază de competiție	Decani, directori departamente	permanent	
16	Baza materială	Dezvoltarea infrastructurii cercetării	Asigurarea documentării on-line	Prorector, biblioteci	permanent	
			Achiziția de software și echipamente de cercetare (din proiecte de cercetare și programul de digitalizare PNRR)	Rector, Prorector, CA, Director general administrativ, decani și directori de proiecte	decembrie 2023	
			Intensificarea cooperării cu factorul economic în vederea creșterii gradului de înzestrare a laboratoarelor de cercetare și creație artistică	Prorector, decani	permanent	

17	Creșterea vizibilității	Diseminarea rezultatelor cercetării științifice	Organizarea de manifestări interne la nivel de facultăți și departamente	Decani, directori de departamente și centre de cercetare	permanent	
			Organizarea de manifestări cu participare internațională			
			Participarea la manifestări naționale și internaționale	Decani, directori departamente	permanent	
			Actualizarea permanentă paginii web a universității la capitolul Cercetare	Prorector, direcția de cercetare , responsabil PR	permanent	
			Asigurarea unui conținut dinamic și actualizat în limba engleză a activității de cercetare în pagina web a instituției și a facultăților	Prorector, direcția de cercetare , responsabil PR	permanent	
			Publicarea rezultatelor în reviste cotate internațional ce asigură o mare vizibilitate	Decani, directori de departamente și centre de cercetare	permanent	
			Susținerea Revistei Universității prin publicarea de studii și articole științifice.	Director Editură, prorector științific	permanent	
<b>Măsuri operaționale în domeniul eficientizării economico-financiare și a utilizării bazei materiale</b>						
18	Buget-finanțe	Elaborarea bugetului pe anul universitar 2023/2024	Elaborarea bilanțului financiar anual și stabilirea cheltuielilor la nivel de facultăți și universitate	Director general administrativ, CA, Senat	aprilie 2023	
			Stabilirea modalității de finanțare	CA	iunie 2023	
			Elaborarea și dezbateră în CA a proiectului de buget al Universității	Director general administrativ, CA	iulie 2023	
			Aprobarea proiectului de buget în Senat	Director general administrativ, Senat	septembrie 2023	
19	Eficiență	Analiza execuției bugetare a anului universitar 2022-2023	Stabilirea gradului de îndeplinire a bugetului planificat	Director general administrativ, Senat	noiembrie 2023	
			Analiza cheltuielilor globale (personal, materiale, servicii etc.) la nivel de centre și în cadrul centrelor la nivel de programe de studiu.	Director general administrativ, Director economic la nivel de facultăți.	noiembrie 2023	
20	Infrastructură	Analiza infrastructurii pentru învățământ și cercetare	Programarea și derularea inventarierii bunurilor	Director general administrativ, Director economic la nivel de facultăți, Comisii de inventar.	noiembrie - decembrie 2023	
			Evaluarea gradului de uzură a bunurilor cu precădere a aparatelor, mașinilor, utilajelor. Propuneri de casări			
			Realizarea casărilor			

<b>Măsuri operaționale în domeniul evaluării și asigurării calității</b>						
21		Revizuirea regulamentelor, a procedurilor și a formularelor de evaluare	Revizuirea regulamentelor de funcționare a universității în scopul corelării acestora cu legislația în vigoare: Regulamentul de studii, Regulamentul de finalizare a studiilor, Regulamentul de admitere	Prorector, CEAC, CA și Senat	permanent pentru fiecare ședință de Senat	
			Revizuirea procedurilor de evaluare colegială, de autoevaluare respectiv de evaluarea către studenți a cadrelor didactice în scopul asigurării calității.		iulie 2023	
			Atragerea studenților în activitățile de evaluare internă	Prorector, decani, organizația studenților	continuu	
22	Evaluare și măsuri de îmbunătățire	Evaluarea internă a calității activităților	Evaluarea gradului de îndeplinire a indicatorilor de calitate referitoare cu asigurarea cu cadre didactice a programelor de studii în baza statelor de funcțiuni aprobate: ponderea titularilor, a pensionarilor, a profesorilor și conferențiarilor, a gradului de acoperire cu materiala propriei a disciplinelor predate a corespondenței dintre titlul de doctor și domeniul disciplinelor predate etc.)	CEAC, prorector, Decani, CA, Senat	octombrie 2023	
			Evaluarea cadrelor didactice de către management	Decani, Directorii de departament	ianuarie-februarie 2023	
			Evaluarea colegială	Directorii de departament	aprilie-mai 2023, noiembrie - decembrie 2023	
			Evaluarea cadrelor didactice de către studenți	Decani	aprilie -mai 2023, decembrie 2023	
			Evaluarea personalului administrativ	Rector, Director General Economic, Decani, Directorii de departament, Șefii bibliotecilor și a altor servicii	ianuarie -martie 2023	

			Evaluarea indicatorilor de calitate realizati cu noile state de funcții in cadrul programelor de studii	Directorii de departement, CEAC facultate, Decani, Consiliul facultății	octombrie 2023	
			Evaluarea calității la nivelul facultăților și publicarea Raportului după dezbateră și adoptarea în Consiliul facultății	CEAC Facultate, Consiliul facultății	martie-aprilie 2023	
			Întocmirea și dezbateră Raportului Comisiei de evaluare și asigurare a calității la nivel de Universitate și publicarea Raportului după dezbateră și aprobarea în Senat	Prorector, CEAC la nivelul Universității; CA, Senat	mai 2023	
			Elaborarea planului operațional privind îmbunătățirea calității în Universitate	Prorector, CEAC	iunie 2023	
<b>Măsuri operaționale în domeniul cooperării naționale și internaționale</b>						
			Derularea programelor europene de cooperare și mobilitate (Erasmus +, CEEPUS etc.)	Rector, Prorector comunicare, Responsabil Erasmus, Decani	continuu	
			Depunerea aplicației 2022 pentru obținerea finanțării programelor Erasmus+	Coordonator Erasmus, rector	februarie 2023	
			Lansarea concursurilor privind organizarea de programe Erasmus+ BIP, respectiv participarea la acestea	Coordonator Erasmus, prorector, decani, directori de departament	februarie 2023 si permanent	
			Elaborarea și depunerea Raportului intermediar Erasmus pentru finanțarea din anul 2022	Coordonator Erasmus, rector, director general administrativ	februarie 2023	
			Elaborarea și depunerea Raportului final Erasmus pentru finanțarea din anul 2022	Coordonator Erasmus, rector, director general administrativ	mai 2023	
			Elaborarea materialelor informative tipărite și on-line	Coordonator Erasmus, responsabil PR	septembrie 2023	
			Organizarea evenimentelor Erasmus Oper Doors, pentru informarea potențialilor participanți la program	Coordonator Erasmus, responsabil PR	martie 2023	
23	relații instituționale	Cooperare națională și internațională				

	<b>R</b>		Dezvoltarea colaborării cu universități din țară	Rector, decani	continuu	
			Dezvoltarea colaborării cu universități din străinătate	Rector, decani	continuu	
			Analiza rezultatelor și măsuri de îmbunătățire	CA, Rector	octombrie 2023	
			Derularea programului de mobilitate studențească Makovecz	Coordonatori Makovecz, rector, director general administrativ	continuu	
			Încheierea noilor contracte de finanțare, respectiv contracte interinstituționale	Coordonator Makovecz, rector, director general administrativ	septembrie 2023	
			Aderarea la Uniunea Europeană a Universităților	Rector, secretar șef, director resp. comunicare	septembrie 2023	
<b>Măsuri operaționale în domeniul dezvoltării vieții studențești din universitate</b>						
24	<b>Activități studențești</b>	<b>Crearea de facilități pentru creșterea calității vieții studențești</b>	Susținerea financiară a programelor studențești tradiționale: balul bobocilor, Tabăra bobocilor, Conferința cercurilor științifice,	CA, Decanii	continuu	
			Organizarea unor cercuri de conversație în limba română și limbi străine	Departamentul de profil	continuu	
			Finanțarea unor acțiuni de promovare a universității în rândul liceenilor	CA, Decanii	continuu	
			Organizarea de activități în colaborare cu asociațiile studenților	Decanii	continuu	
			Organizarea de târguri de locuri de muncă	Decanii	mai /octombrie 2023	
			Organizarea de întruniri cu personalități de marcă din lumea afacerilor	Decanii, directorii de departamente	continuu	
			Organizarea de întâlniri cu actualii și foștii studenți ai Universității Sapientia	Decanii, directorii de departamente	continuu	
<b>Măsuri operaționale în domeniul infrastructurii</b>						<b>Conform planurilor operaționale ale facultăților</b>

Președintele Senatului  
Prof. univ. dr. Dávid László